



Szanowni Państwo, Drodzy Akcjonariusze, Klienci i Współpracownicy,

przekazuję na Państwa ręce podsumowanie działalności Grupy Kapitałowej Apator w 2024 roku. To rok, w którym Grupa Apator wypracowała rekordowy poziom przychodów, przekraczający 1,2 mld zł oraz bardzo dobre wyniki finansowe i marże (skonsolidowana EBITDA wyniosła ponad 142,4 mln zł, a zysk netto 63,4 mln zł bez zdarzeń jednorazowych). Zważywszy na turbulentne zmiany wokół nas, wiele niepewności i wstrząsów działających destabilizująco na cały rynek, pokazaliśmy, że nasz biznes ma nie tylko solidne podstawy, ale także potencjał rozwoju.

Wzrost sprzedaży to efekt dobrych wyników sprzedażowych segmentów Energii Elektrycznej i Gazu, przy porównywalnych r/r przychodach ze sprzedaży w Wodzie i Ciepłe. Sprzedaż w Polsce wzrosła o 13% r/r, podczas gdy eksport utrzymał się na poziomie zbliżonym do 2023 r. Udział sprzedaży krajowej stanowił w 2024 roku blisko 58% przychodów Grupy. Pozostajemy jednym z głównych dostawców rozwiązań pomiarowych dla krajowych OSD. Głównymi rynkami eksportowymi Grupy pozostają kraje Unii Europejskiej (w tym Belgia, Niemcy, Czechy, Grecja, Rumunia) oraz Wielka Brytania.

Konsekwentnie budujemy naszą pozycję rynkową opierając się na unikatowych w skali regionu CEE i branży kompetencjach technicznych w zarządzaniu mediami energetycznymi i wodą. Dzięki wyspecjalizowanym zespołom B+R i inżynierskim oraz zapleczu produkcyjnemu proponujemy naszym klientom kompleksowy łańcuch wartości, obejmujący projektowanie, konstruowanie i wytwarzanie produktów (w tym wytwarzanie kluczowych podzespołów elektronicznych oraz oprogramowania), po dostarczanie ich w postaci nowoczesnych rozwiązań, systemów oraz usług. W czasach cyfrowych i technologicznych zagrożeń, firmy takie jak Apator mogą być dla klientów gwarantem bezpieczeństwa, jakości i stabilności.

Oprócz solidnych obrotów w naszych tradycyjnych biznesach aktywnie pozyskujemy klientów w grupie przedsiębiorstw i jednostek samorządu terytorialnego, jesteśmy też obecni z naszymi rozwiązaniami w dynamicznie rozwijającym się sektorze OZE i energetyki przemysłowej. Kontynuujemy prace rozwojowe, zwłaszcza w zakresie pomiaru ultradźwiękowego oraz skutecznej i bezpiecznej telekomunikacji i transmisji danych. Skonsolidowane nakłady inwestycyjne (CAPEX) wyniosły w ub.r. ok. 57 mln zł i dotyczyły - oprócz wydatków badawczo-rozwojowych i nowych produktów - także inwestycji w park maszynowy Grupy. Dostosowujemy bowiem naszą infrastrukturę do nowych wyzwań. Nawiązaliśmy perspektywiczną współpracę i rozpoczęliśmy produkcję nowej, autorskiej linii rozłączników dla firmy Rittal GmbH, globalnego dostawcy szaf sterowniczych oraz systemów rozdziału energii dla przemysłu. Współpraca ta nie tylko wzmocni naszą pozycję na rynku aparatury łączeniowej, ale pozwoli nam dotrzeć z naszymi rozwiązaniami do klientów przemysłowych na globalnych rynkach obsługiwanych przez naszego partnera.

Wykorzystujemy szanse sprzedażowe i rozwijamy naszą sieć partnerstw handlowych na rynkach zagranicznych. W styczniu 2025 roku utworzyliśmy nową spółkę we Włoszech, aby jeszcze lepiej wykorzystać potencjał tego rynku dla sprzedaży naszych rozwiązań dla wody. Jednocześnie realizujemy projekty wewnętrzne, nakierowane na usprawnienie działalności Grupy. Obejmują one m.in. upraszczanie struktury Grupy, konsolidację zakupów, wdrożenie nowego grupowego systemu ERP.

Planujemy jeszcze lepiej wykorzystywać potencjał produkcyjny poszczególnych spółek tworząc wyspecjalizowane centra produkcyjne. Jesteśmy w pełni gotowi pod względem kompetencji technicznych oraz operacyjnie, aby dostarczać zaawansowane rozwiązania wspierające transformację polskiej energetyki i zamierzamy brać w tym procesie czynny udział.

Mimo niespokojnych czasów patrzymy w przyszłość z optymizmem. Widzimy dobry klimat dla inwestycji w Polsce, z zadowoleniem odnotowujemy zapowiedzi Komisji Europejskiej i Polskiego Rządu o potrzebie budowania suwerenności technologicznej i wzmacniania konkurencyjności europejskich przedsiębiorstw.

Maciej Wyczęsany

Prezes Zarządu Apator SA